

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
Иркутской области
«Черемховский горнотехнический колледж им. М.И. Щадова»

РАССМОТРЕНА

Рассмотрено на
заседании ЦК
«Горных дисциплин»
Протокол № 9
«31» мая 2022 г.
Председатель: Жук Н.А.

ОДОБРЕНА

Методическим советом
колледжа
Протокол № 5
от 15 июня 2022 года
Председатель МС: Т.В. Власова

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
для выполнения
практических работ студентов __4__ курса
по
ПМ 03 ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ
программы подготовки специалистов среднего звена
по специальности

21.02.15 Открытые горные работы

Разработал
преподаватель:
Мармулева А.С

Перечень практических работ

№ п/п	Перечень практических работ	Кол-во часов
1	Практическая работа № 1 Оценка показателей использования основных фондов.	2
2	Практическая работа № 2 Амортизация основных фондов.	2
3	Практическая работа № 3 Оценка показателей использования оборотных средств.	2
4	Практическая работа № 4 Оплата труда	2
5	Практическая работа № 5 Расчет норм выработки	2
6	Практическая работа № 6 Определение цены 1 тонны полезного ископаемого	2
7	Практическая работа № 7 Себестоимость продукции.	2
8	Практическая работа № 8 Определение факторов, влияющих на себестоимость работ по участку.	2
9	Практическая работа № 9 Ценообразование	2
10	Практическая работа № 10 Бизнес-планирование.	2

Практическая работа № 1 Оценка показателей использования основных фондов.

Цель: рассмотреть методику расчета показателей использования основных средств.

Методические указания

Основные фонды находят отражения в учете по их балансовой (полной) стоимости. При приобретении основных фондов они отражаются по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость основных фондов ($Z_{перв}$) укрупнено определяется по формуле:

$$Z_{перв} = Z_{оф} + Z_m + Z_m,$$

где $Z_{оф}$ – стоимость приобретения основных фондов;

Z_m – стоимость транспортировки основных фондов;

Z_m – стоимость монтажа и строительных работ, связанных с установкой основных фондов.

Задание 1. Рассчитайте первоначальную стоимость оборудования, если стоимость оборудования у производителя составляет 350000 руб., услуги по его транспортировке составляет 15000 руб. Для монтажа необходимо провести комплекс работ, общая стоимость которых 8000 руб.

Задание 2. Стоимость приобретения основных фондов составляет 480000 руб. Производитель осуществляет их доставку покупателю за дополнительную плату в размере 2% от стоимости основных фондов.

Монтаж основных фондов предприятие осуществляет самостоятельно. Стоимость работ, составляет 6000 руб.

Определить стоимость, по которой основные фонды будут отражены в учете на момент их ввода в эксплуатацию.

Необходимая информация для решения задач

Балансовая (полная) стоимость не уменьшается на часть стоимости, которая перенесена на стоимость производственной с их помощью продукции.

Показатель, учитывающий долю стоимости основных фондов, перенесенную на стоимость продукции, называется остаточной стоимостью.

Остаточная стоимость основных фондов, ($Z_{ост}$) определяется по формуле:

$$Z_{ост} = Z_{бал} - И,$$

где $Z_{бал}$ – балансовая (полная) стоимость основных фондов;

$И$ – износ.

Размер износа отражается в показателе амортизационных отчислений.

Амортизация – перенесение по частям балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения.

Амортизационные отчисления – размер амортизации в денежном выражении.

Норма амортизации – величина ежегодных амортизационных отчислений, выражение в процентах к балансовой стоимости. Определяет размер ежегодных амортизационных отчислений в амортизационный фонд.

В течение всего срока службы основных фондов 100% их стоимости переносятся на издержки производства и обращения. Таким образом, нормы амортизации (H_a) определяется по формуле:

$$H_a = 1/T_n \cdot 100\%,$$

где T_n – нормативный срок службы оборудования.

Задание 3. Нормативный срок службы оборудования – 10 лет.

Определите норму амортизации для данного оборудования.

Задание 4. Определение нормы амортизационных отчислений для оборудования, нормативный срок службы которого: а) 5 лет; б) 12 лет; в) 7 лет; г) 15 лет.

Необходимая информация для решения задач

Норма амортизационных отчислений указывает на удельный вес ежегодных амортизационных отчислений (%) в балансовой (полной) стоимости основных фондов. Т.е. норма амортизации (H_a) может определяться по формуле:

$$H_a = AO_{год} / Z_{бал} \cdot 100\%,$$

где $AO_{год}$ – сумма ежегодных амортизационных отчислений в амортизационный фонд;

$Z_{бал}$ – балансовая стоимость основных фондов.

Соответственно

$$AO_{год} = Z_{бал} \cdot H_a / 100\%$$

Задание 5. Размер ежегодных амортизационных отчислений составляет 1200 руб.

Балансовая стоимость основных фондов – 48000 руб.

Определите норму амортизации данных основных фондов.

Задание 6. Определите норму амортизационных отчислений основных фондов, балансовая стоимость которых составляет 72000 руб., если ежегодные амортизационные отчисления составляют 10800 руб.

Задание 7. Норма амортизационных отчислений составляет 11%. Балансовая стоимость основных фондов – 10000 руб.

Определите сумму ежегодных амортизационных отчислений.

Необходимая информация для решения задач

Размер амортизационного фонда формируется из суммы амортизационных отчислений в течение срока службы основных фондов. Амортизационный фонд (АФ) рассчитывается по формулам:

$$АФ = Z_{бал} - Z_{ост},$$

где $Z_{ост}$ – остаточная (ликвидационная) стоимость;

$$АФ = AO_{год} \cdot C_c,$$

где C_c – срок службы основных фондов с момента их ввода в эксплуатацию.

Таким образом, размер ежегодных амортизационных отчислений можно определить по формуле:

$$AO = (Z_{бал} - Z_{ост}) / C_c$$

В общем виде норма амортизации определяется по формуле:

$$H_a = (Z_{бал} - Z_{ост}) / C_c / Z_{бал} \cdot 100\%$$

Задание 8. Балансовая стоимость оборудования – 28125 руб. Через 4 года службы остаточная стоимость оборудования составила 15625 руб.

Определите размер амортизационного фонда через 4 года, через 6 лет, а также величину ежегодных амортизационных отчислений и норму амортизации.

Необходимая информация для решения задач

В соответствии с требованиями законодательства балансовая стоимость (первоначальная или восстановительная) основных фондов возмещается путем отнесения амортизационных отчислений на издержки ежемесячно.

Величина ежемесячных амортизационных отчислений определяется по формуле:

$$АО_{мес} = Z_{бал} \cdot (H_a / 12) / 100\%$$

Начисление амортизации по основным фондам, вновь введенным в эксплуатацию, начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем их введения в эксплуатацию, а по выбывшим основным фондам прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем выбытия.

Задание 9. Балансовая стоимость основных фондов на начало отчетного года составляет 100000 руб. Норма амортизации – 15%. 12 марта отчетного года произошло выбытие основных фондов, балансовая стоимость которых составляет 2500 руб.

Рассчитайте сумму амортизационных отчислений, производимых в феврале, марте и апреле отчетного года.

Необходимая информация для решения задач

Особенности отдельных видов производства, режима эксплуатации машин и оборудования, естественных условий и влияния агрессивной среды, которые вызывают повышенный или пониженный износ основных фондов, учитываются посредством применения

соответствующих поправочных коэффициентов, установленных к нормам амортизационных отчислений.

Расчет уточненной нормы амортизационных отчислений проводится по формуле:

$$H_{a2} = H_{a1} \cdot K_1,$$

где H_{a2} – скорректированная норма амортизации;

H_{a1} – утвержденная базовая норма амортизация;

K_1 – поправочный коэффициент.

При применении одновременно двух поправочных коэффициентов формула расчета скорректированной нормы амортизации выглядит так:

$$H_{a2} = H_{a1} \cdot (K_1 + K_2 - 1).$$

При применении одновременно трех коэффициентов:

$$H_{a2} = H_{a1} \cdot (K_1 + K_2 + K_3 - 2).$$

Задание 10. Управлением внутренних дел используются автомобили, выполняющие оперативно-служебные задачи.

Определите величину ежегодных амортизационных отчислений для указанных основных фондов, если их балансовая стоимость составляет 160000 руб., норма амортизации – 9,1%. Поправочный коэффициент 1,3.

Задание 11. Предприятие химической промышленности по производству химической продукции, вызывающих интенсивную коррозию, использует для перевозки своих продуктов автомобили грузоподъемностью 1,5 т. Предприятие расположено в пустынно-песчаном районе.

Норма амортизации – 14,3%. Поправочный коэффициент для грузовых автомобилей, используемых на перевозке химических грузов, вызывающих интенсивную коррозию, – 1,1.

Поправочный коэффициент для автомобилей, постоянно работающий в пустынно-песчаный и высокогорных районах – 1,3.

Определите размер амортизационных отчислений для указанных автомобилей, если их балансовая стоимость – 680000 руб.

Необходимая информация для решения задач

Переоценка основных фондов. При переоценках основных фондов устанавливается полная восстановительная стоимость основных фондов, имеющихся на дату переоценки, равная величине затрат на строительство новых основных фондов, аналогичных оцениваемым, на дату переоценки.

Проведенные переоценки предусматриваются двумя методами: путем индексации их балансовой стоимости с помощью коэффициентов переоценки или путем прямого пересчета применительно к действующим расценкам на дату переоценки.

Полная восстановительная стоимость ($Z_{\text{бал.восст}}$) определяется по формуле:

$$Z_{\text{бал.восст}} = Z_{\text{бал.базов}} \cdot K_{\text{переоц}},$$

где $Z_{\text{бал.базов}}$ – балансовая первоначальная (базовая) стоимость;

$K_{\text{переоц}}$ – коэффициент переоценки.

При переоценках основных фондов переоцениваются не только их балансовая стоимость, но и амортизационный фонд.

В результате формируется восстановительная остаточная стоимость основных фондов ($Z_{\text{ост.восст}}$):

$$Z_{\text{ост.восст}} = Z_{\text{бал.восст}} - АФ_{\text{восст}},$$

где $Z_{\text{бал.восст}}$ – балансовая восстановительная стоимость;

$АФ_{\text{восст}}$ – амортизационный фонд восстановления.

Амортизационный фонд переоценивается прямо пропорционально балансовой (полной) стоимости основных фондов.

Если для переоценки балансовой стоимости предприятия использует специальные переоценки коэффициенты, то их же применяют для переоценки амортизационного фонда:

$$АФ_{\text{восст}} = АФ_{\text{базов}} \cdot K_{\text{переоц}},$$

где $АФ_{\text{базов}}$ – первоначальный (базовый) амортизационный фонд.

Задание 12. На балансе предприятия на начало отчетного года имеется оборудования, полная стоимость которого – 54000 руб. амортизационный фонд на начало года составляет 17000 руб. Коэффициент переоценки – 1,25.

Рассчитайте новую величину амортизационного фонда после переоценки основных фондов и определите остаточную восстановительную стоимость оборудования.

Часто предприятия при переоценке основных фондов прибегают к использованию статистической или иной информации о восстановительной стоимости основных фондов в абсолютном выражении, т.е. переоценивают основные фонды до стоимости их рыночных аналогов, подтвержденной документально. В таких случаях для переоценки амортизационного фонда коэффициент переоценки определяется расчетным путем по формуле:

$$K_{\text{переоц}} = Z_{\text{бал.восст}}/Z_{\text{бал.базов}}$$

Задание 13. На балансе предприятия два вида оборудования. Балансовая стоимость первого оборудования – 115000 руб. К началу отчетного года по данным статистики стоимость его рыночных аналогов 150000 руб. Балансовая стоимость второго оборудования – 70000 руб.

На рынке к началу отчетного года на его рыночные аналоги сформировалась новая цена – 80000 руб. На начало года на счете 02 «Износ основных фондов» имеется сальдо 40000 руб.

Определите размер амортизационного фонда (сальдо на счете 02) после переоценки.

Необходимая информация для решения задач

Способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования. Годовая сумма амортизационных отчислений определяется исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и годового соотношения, где в числителе – число лет, остающихся до конца срока службы объекта, а в знаменателе – сумма чисел лет срока службы объекта.

Задание 14. Приобретен объект основных средств стоимостью 150000 руб.

Срок службы – 5 лет.

Определите размер амортизационных отчислений в каждый год службы основных фондов.

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 2 Амортизация основных фондов.

Цель: усвоение методики расчета суммы и норм амортизационных отчислений.

Задача 1.

Определить годовую сумму амортизации по объекту основных средств, если его первоначальная стоимость 546500 рублей. Срок полезного использования – 8 лет. Применяется линейный метод начисления амортизации.

Задача 2.

Определить сумму амортизации за 3 месяца эксплуатации объекта основных фондов, если его первоначальная стоимость – 380 тыс. руб., срок полезного использования – 9 лет, применяется нелинейный метод начисления амортизации.

Задача 3.

Определить сумму амортизационных отчислений за 3 месяца эксплуатации оборудования при использовании способа начисления амортизации по сумме числа лет полезного использования. Стоимость оборудования 354 тыс. руб. Нормативный срок службы – 10 лет.

Задача 5.

Определить сумму амортизационных отчислений за год методом линейной амортизации по следующим данным: первоначальная стоимость станка – 40 млн. руб., срок службы ОПФ – 4 года, ликвидационная стоимость – 7 млн. руб.

Контрольные вопросы:

1. В каком случае используется линейный метод начисления амортизации?
2. В каком случае применяется нелинейный метод начисления амортизации?

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 3 Оценка показателей использования оборотных средств.

Цель: рассмотреть методику расчета показателей использования оборотных средств предприятия

Используя методические материалы к практической работе выполнить следующие задания:

Примечание:

Транспортный запас создается в случае превышения сроков грузооборота над сроками документооборота.

Задание 1

Рассчитайте норму оборотных средств (Н) в транспортном запасе.

Срок транспортировки груза от поставщика к потребителю составляет 19 дней. Срок документооборота - 15 дней.

Примечание:

Когда материалы в пути после их оплаты составляют незначительную долю в общих остатках материалов, транспортный запас может быть определен по фактическим отчетным данным:

$$H = O \cdot D / P,$$

H - норма оборотных средств на материалы в пути в целом по группе «Сырье, основные материалы и покупные полуфабрикаты», дни;

O - средний остаток материалов в пути за отчетный период, руб.;

D - количество дней в отчетном периоде;

P – расход материалов за отчетный период, дни.

Задание 2

Рассчитайте норму оборотных средств (Н) на материалы в пути в целом по группе «Сырье, основные материалы и покупные полуфабрикаты».

Средний остаток материалов в пути за отчетный период (без учета стоимости грузов, задержавшихся в пути сверх установленных сроков, а также излишних и ненужных материалов) - 600 тыс.руб., расход материалов за отчетный период - 10 800 тыс.руб., количество дней в отчетном периоде -90.

Примечание:

Норматив оборотных средств для крупного уникального оборудования, для которого не разработаны типовые нормы, определяется методом прямого счета по формуле:

$$H = (C \cdot Ч \cdot М \cdot К \cdot Ц) / В,$$

где Н - норматив оборотных средств на сменную деталь, руб.;

С - норма запаса сменной детали по условиям снабжения дней;

Ч - количество однотипных деталей в одном аппарате, шт.;

М - количество аппаратов одного типа, шт.;

К - коэффициент понижения запаса деталей в зависимости от количества машин одного типа;

Ц - цена одной детали, руб.;

В - срок службы детали, дн.

Задание 3

Рассчитайте норматив оборотных средств (Н) по запасным частям для уникального оборудования.

Норма запаса сменной детали по условиям снабжения - 8 дней, количество однотипных деталей в одном механизме - 7 шт., количество механизмов - 5 шт., цена одной детали - 150 тыс. руб., коэффициент понижения запаса деталей - 0,9, срок службы деталей - 300 дней.

Примечание:

При совмещении равномерных и неравномерных затрат по дням производительного цикла коэффициент нарастания затрат (К) определяется по формуле:

$$K = (\Phi_e \cdot T + \Phi_1 \cdot T_1 + \Phi_2 \cdot T_2 + \dots + 0,5 \cdot \Phi_p \cdot T) / T \cdot \Pi,$$

где Φ_1, Φ_2, \dots - затраты по дням производственного цикла, руб.;

Φ_p - затраты, осуществляемые равномерно в течение всего производственного цикла, руб.;

T - длительность производственного цикла, дни;

T_1, T_2, \dots - время от момента разовых затрат до окончания производственного цикла, дни.

Нормированные оборотные средства (Н) в незавершенном производстве осуществляется по формуле:

$$H = B / Д \cdot T \cdot K,$$

где B - объем производимой валовой продукции по смете затрат в 4 квартале предстоящего года, руб.;

$Д$ - количество дней в периоде.

Задание 4

Рассчитайте норматив оборотных средств (Н) в незавершенном производстве.

Производственная себестоимость изделия 300 руб. длительность производственного цикла 8 дней. Затраты на производство составили в первый день 30 руб., в последующие дни - по 19 руб. Объем производимой валовой продукции по смете затрат в 4 квартале предстоящего года - 810 тыс.руб., количество дней в периоде - 90.

Примечание:

Норматив оборотных средств (Н) в расходах будущих периодов определяется по формуле:

$$H = \Pi + P - C,$$

где Π - переходящая сумма расходов будущих периодов на начало планируемого года, руб.;

P - расходы будущих периодов в предстоящем году, предусмотренные соответствующими сметами, руб.;

C - расходы будущих периодов, подлежащие списанию на себестоимость продукции предстоящего года в соответствии со сметой производства, руб.

Задание 5

Рассчитайте норматив оборотных средств (Н) в расходах будущих периодов.

Переходящая сумма расходов будущих периодов на начало планируемого года 456 тыс. руб., расходы будущих периодов в предстоящем году, предусмотренные соответствующими сметами, - 567 тыс.руб., расходы будущих периодов, подлежащие списанию на себестоимость продукции предстоящего года в соответствии со сметой производства, - 345 тыс. руб.

Задание 6

Рассчитайте прирост в оборотных средствах за квартал, потребность в оборотных средствах по незавершенному производству, готовой продукции, товарным запасам.

Выпуск продукции по себестоимости - 27 000 руб., норма оборотных средств по готовой продукции - 3 дня, норма незавершенного производства - 2 дня. Оборот товара по покупным ценам - 9 000 руб. норма товарных запасов - 2 дня. Сумма оборотных средств на начало квартала составила - 1 546 руб.

Примечание:

Длительность одного оборота (О) в днях определяется по формуле:

$$O = Co \cdot Д / T.$$

Коэффициент оборачиваемости рассчитывается по формуле:

$$Ko = T / Co.$$

Коэффициент загрузки оборотных средств:

$$K3 = Co / T,$$

где Co- остатки оборотных средств (среднегодовые или на конец планируемого (отчетного) периода), руб.;

T - объем товарной продукции (по себестоимости или в ценах), руб.;

Д - число дней в отчетном периоде.

Задание 7

Рассчитайте длительность одного оборота оборотных средств (О). Объем товарной продукции по себестоимости за отчетный год - 60 000 тыс. руб. при сумме оборотных средств на конец отчетного года 8 000 тыс. руб.

Задание 8

На основании исходных данных рассчитайте: однодневную выручку в базисном и отчетном периоде; продолжительность одного оборота; высвобождение оборотных средств; коэффициент оборачиваемости средств в обороте в базисном и отчетном периоде; коэффициент загрузки средств в обороте. Проанализируйте оборачиваемость оборотных средств хозяйствующего субъекта и определите величину высвобождения (или дополнительно вовлечение) денежных средств из оборота (в оборот) в результате ускорения (замедления) оборачиваемости оборотных средств. Данные приводятся в таблице.

Показатель	Период	
	Базисный	Отчетный
Выручка, тыс. руб.	26 100	29 700
Количество дней анализируемого периода	90	90
Однодневная выручка, тыс. руб.		
Средний остаток оборотных средств, тыс. руб.	9 860	10 230

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- ◆ Дату проведения работы;
- ◆ Цель работы;
- ◆ Тему (название);
- ◆ Расчет показателей в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 4 Оплата труда

Цель работы: овладение методикой расчета заработной платы на предприятии.

Используя методические материалы к практической работе выполнить следующие задания:

Задание:

1. На основании исходных данных произвести расчет заработной платы:

Задача 1

Оклад начальника участка 38 600 руб. и по условиям договора 30% премии ежемесячно. Он отработал в течение месяца 132 ч. Рассчитайте заработок начальника участка.

Задача 2

Рабочий наладчик на втором участке имеет заработок по тарифной ставке 700 руб. Норма (план) выработки его участка – 1000 ед. продукции. Фактически же изготовлено 1200 ед. Найдите заработную плату наладчика.

Задача 3

Рабочий повременщик Вразряда отработал 132 часа и в течение месяца сэкономил материалов на 2600 руб. На предприятии действует положение о премировании за экономию материалов в размере 40% от суммы экономии. Вычислите зарплату рабочего.

Задача 4

Бухгалтер имеет оклад 12 000 руб. В марте он шесть рабочих дней провел в отпуске при общей длительности рабочего месяца 22 дня. Найдите заработок бухгалтера за проработанное время.

Инструкция

1. Формулы к решению задач

Применяются две формы оплаты труда: сдельная и повременная.

Сдельный заработок ($Z_{сд}$) определяется по формуле

$$Z_{сд} = P_{сд} \times Q,$$

где $P_{сд}$ — сдельная расценка за единицу изготовленной продукции (проведенной работы), руб.;

Q — количество (объем) изготовленной продукции за расчетный период (месяц, день).

Сдельная расценка ($P_{сд}$) определяется произведением тарифной ставки, соответствующей разряду работы ($T_{ст}$), на норму времени для выполнения работы ($H_{вр}$):

$$P_{сд} = T_{ст} * H_{вр}.$$

Расценка индивидуальная определяется отношением тарифной ставки, соответствующей разряду рабочего ($T_{ст}$) к норме выработки

$$P_{инд} = \frac{T_{ст}}{H_{выр}}$$

Заработок повременщика ($Z_{пов}$) определяется временем его работы и квалификацией:

$$Z_{пов} = T_{с\ днев.} * T,$$

где $T_{с\ днев.}$ — дневная тарифная ставка, руб.;

T — фактически отработанное время, дни

Окладная оплата труда ($Z_{окл}$) применяется при исчислении заработка помесечно исходя из фактически отработанного времени в днях согласно штатному расписанию:

$$Z_{окл} = \frac{O_{к}}{T_{мес}} * T_{факт}$$

где $O_{к}$ — оклад по штатному расписанию (по контракту), руб.;

$T_{мес}$ — количество рабочих дней в расчетном месяце;

$T_{факт}$ — количество фактически отработанных рабочих дней в расчетном месяце.

2. Выполнить тестовое задание:

Укажите правильный вариант ответа

1. *Рост какого показателя стимулирует заработная плата, являющаяся формой вознаграждения за труд?*
 - А. Производительности труда
 - Б. Фондоотдачи
 - В. Материалоемкости
2. *Назовите основные элементы организации оплаты труда на предприятии*
 - А. Формы и системы оплаты труда
 - Б. Нормативы по труду
 - В. Нормативы по заработной плате
 - Г. Система надбавок, доплат и выплат социального характера
3. *Какие формы оплаты труда вы знаете?*
 - А. Сдельная
 - Б. Повременная
 - В. Окладная
 - Г. Аккордная
4. *Назовите основные элементы тарифной системы оплаты труда*
 - А. Тарифные сетки
 - Б. Тарифные ставки
 - В. Должностные инструкции
 - Г. Тарифно-квалификационные справочники
 - Д. Доплаты к тарифным ставкам
5. *В каких случаях целесообразно применять сдельную форму оплаты труда?*
 - А. При наличии количественных показателей работы
 - Б. При возможности точного учета качества работы
 - В. При необходимости стимулирования увеличения выработки
6. *В каких случаях целесообразно применять повременную форму оплаты труда?*
 - А. Если отсутствуют количественные показатели выработки
 - Б. При условии обеспечения высокого качества работ
 - В. При наличии нормативов трудоемкости
 - Г. При выполнении работ по обслуживанию
 - Д. Когда труд работников не поддается точному нормированию
7. *Что такое сдельно-премиальная оплата труда?*
 - А. Заработок плюс премия
 - Б. Заработок плюс повышенная премия
 - В. Заработок плюс пониженная премия
8. *Как определяется расценка?*
 - А. Умножением тарифной ставки на норму времени
 - Б. Умножением тарифной ставки на норму выработки
 - В. Делением нормы выработки на тарифную ставку
 - Г. Делением тарифной ставки на норму времени
9. *Как определяется плановая величина фонда заработной платы?*
 - А. Произведением численности работающих на заработную плату одного работающего
 - Б. Делением численности работающих на тарифную ставку одного работающего
10. *Какой орган управления устанавливает состав фонда заработной платы?*
 - А. Дирекция предприятия
 - Б. Госкомстат Российской Федерации
 - В. Правительство Российской Федерации

Критерии оценки:

10 правильных ответов – оценка «5»

8-9 правильных ответов – оценка «4»
6-7 правильных ответа – оценка «3»
менее 6 правильных ответов – оценка «2»

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 5 Расчет норм выработки

Цель работы: уметь рассчитывать показатели норм затрат труда

Используя методические материалы к практической работе выполнить следующие задания:

Задание 1

В разрезе двух вариантов выполнить расчет нормы времени и нормы обслуживания.

Вариант 1

1. Дать определение: норма времени, норма обслуживания.
2. Задача.

Смена длится 8 часов. Время на выполнение основной работы составляет 6 часов, перерыв - 2 часа. Рабочий выполнил 30 единиц изделий. Были проведены следующие виды работ в процентном отношении к норме времени на 1 изделие: - Мойка изделия - 5%

- Расточка изделия - 50%;
- Шлифовка изделия - 20%;
- Покраска изделия - 15%;
- Сушка изделия - 10%.

Определить:

1. Норму времени на выполнение одного изделия в минутах.
2. Норму времени по каждому виду работ на одно изделие в минутах.

Вариант 2

1. Дать определение: норма выработки, норматив численности.
2. Задача.

Смена длится 6 часов. Время на выполнение основной работы составляет 5 часов, перерыв - 1 часа. Рабочий выполнил 20 единиц изделий. Были проведены следующие виды работ в процентном отношении к норме времени на 1 изделие: - Мойка изделия - 5%

- Расточка изделия - 50%;
- Шлифовка изделия - 20%;
- Покраска изделия - 15%;
- Сушка изделия - 10%.

Определить:

- 1) Норму времени на выполнение одного изделия в минутах.
- 2) Норму времени по каждому виду работ на одно изделие в минутах.

Задание 2:

Ответить на контрольные вопросы:

1. Что понимается под нормированием труда?
2. Назвать функции, цели и задачи нормирования.
3. Какие цели и задачи нормирования вы знаете.
4. Перечислить виды норм затрат труда.
5. Написать формулы расчета норм затрат труда.
6. Дать определение: норма времени, норма выработки, норма обслуживания, норматив численности.

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);

- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 6 Определение цены 1 тонны полезного ископаемого

Цель работы: научить обучающихся рассчитывать оптовые цены предприятия, оптовые цены промышленности, розничные цены;

Используя методические материалы к практической работе выполнить следующие задания:

Задача 1

Известно, что в текущем периоде доля затрат на электроэнергию в цене продукции составляла 20 %, доля затрат на заработную плату – 26%. В прогнозном периоде ожидается повышение тарифов на электроэнергию на 18%, ставки заработной платы вырастут на 15 %. На сколько процентов вырастет цена продукции.

Пример решения:

$$P = 100 \times (1,18 \times 0,2 + 1,15 \times 0,26 + 0,54) = 107,5\%$$

Ответ: цена на продукцию возрастет на 7,5 %.

Изменение тарифов и ставок оплаты труда будет иметь разные последствия для отраслей с разной структурой затрат.

Задача 2

Определите, оптовую отпускную цену, исходя из следующих данных:

- свободная отпускная цена изготовителя – 4800 руб. за единицу;
- ставка акциза – 20 %;
- ставка НДС – 18 %.

Пример решения:

1. Определяем свободную отпускную цену товара без НДС, но с акцизом:

$$\frac{4800}{100-20} \times 100 = 6000 \text{ руб.}$$

2. Определяем свободную отпускную цену товара с НДС:

$$6000 + (6000 \times 0,18) = 7080 \text{ руб.}$$

Ответ: свободная отпускная цена товара с НДС 7080 руб.

Задача 3

Определите, оптовую цену закупки, исходя из следующих данных:

- оптовая отпускная цена единицы товара – 7080 руб.;
- издержки обращения посредника – 700 руб.;
- рентабельность, планируемая посредником – 30%;
- НДС для посредника – 18 %.

Пример решения:

1. Определяем прибыль посредника:

$$П = 700 \times 0,3 = 210 \text{ руб.}$$

2. Определяем величину надбавки посредника:

$$Н = (700 + 210) / (100 - 18) \times 100 = 1110 \text{ руб.}$$

3. Определяем оптовую цену закупки:

$$7080 + 1110 = 8190 \text{ руб.}$$

Ответ: оптовая цена закупки 8190 руб.

Ситуационные задачи для самостоятельного решения

Задача 1

Определите, оптовую цену закупки оборудования, исходя из следующих данных:

- оптовая отпускная цена единицы товара – 12600 руб.;
- издержки обращения посредника – 2300 руб.;
- рентабельность, планируемая посредником – 10%;
- НДС для посредника – 18 %.

Задача 2

Определите, оптовую отпускную цену, исходя из следующих данных:

- свободная отпускная цена изготовителя – 4500 руб. за единицу;
- ставка акциза – 20 %;
- ставка НДС – 18 %.

Задача 3

Известно, что в текущем периоде доля затрат на электроэнергию в цене продукции составляла 10 %, доля затрат на заработную плату – 46%. В прогнозном периоде ожидается повышение тарифов на электроэнергию на 18%, ставки заработной платы вырастут на 5 %. На сколько процентов вырастет цена продукции.

Задача 4

Известно, что в текущем периоде доля затрат на электроэнергию в цене продукции составляла 40 %, доля затрат на заработную плату – 36%. В прогнозном периоде ожидается повышение тарифов на электроэнергию на 30%, ставки заработной платы вырастут на 20 %. На сколько процентов вырастет цена продукции.

Задача 5

СТАТЬИ ЗАТРАТ	Затраты на 1 т концентрата, тыс.руб.		
	1 вариант	2 вариант	3 вариант
Сырье и основные материалы	2132	2308	11040
Транспортные расходы	204	204	1230
Вспомогательные материалы	740	788	800
Заработная плата производственных рабочих с начислениями	50	58	84
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	320	426	1202
Итого переменные затраты	?	?	?
Цеховые расходы	110	90	100
Общезаводские расходы	380	390	454
Полная себестоимость продукции	?	?	?
Рыночная цена в розничной торговле	10000	11000	26000
Снабженческо-сбытовая надбавка, в % к оптовой цене	25	25	25
Торговая надбавка, в % к цене закупки	15	15	15
Прибыль производителя по полным затратам	?	?	?
Прибыль производителя по сокращенным затратам	?	?	?
Рентабельность по полным затратам	?	?	?
Рентабельность по сокращенным затратам	?	?	?

Определите, по какому варианту оптимальная сумма затрат?

2. Тест

Выберите правильный ответ.

1. **К внешним факторам ценообразования относятся:**
 - А. конкуренты;
 - В. издержки;
 - С. потребители;
 - Д. государство.
2. **К факторам спроса, влияющим на уровень и структуру цены, относятся:**
 - А. вкусы и предпочтения потребителей;
 - В. доходы потребителей;
 - С. величина накопленного имущества;
 - Д. технический прогресс.
3. **Понижению цены товара способствуют следующие факторы:**
 - А. спад производства;
 - В. нестабильность экономической ситуации;
 - С. увеличение взимаемых налогов;
 - Д. уменьшение числа посредников.
4. **Повышению цены товара способствуют следующие факторы:**
 - А. монопольное положение предприятия – изготовителя;
 - В. наличие ажиотажного спроса;
 - С. обострение конкуренции;
 - Д. технический прогресс.
5. **Ценность товара включает ...**
 - А. затраты фирмы и выигрыш покупателя;
 - Б. затраты фирмы и прибыль фирмы;
 - С. выигрыш покупателя и прибыль фирмы;
 - Д. затраты фирмы, прибыль фирмы и выигрыш покупателя.
6. **Внутренние факторы ценообразования – это:**
 - А. реклама;
 - Б. имидж производителя;
 - С. уровень динамики инфляции;
 - Д. конкуренция между производителями.
7. **При более высоком уровне цены точка безубыточности будет достигнута при ...**
 - А. меньшем объёме производства;
 - Б. неизменном объёме реализации;
 - В. большем объёме реализации.
8. **Верхняя граница цены определяется ...**
 - А. суммой постоянных и переменных затрат;
 - Б. спросом;
 - В. суммой внешних и внутренних издержек;
 - Д. издержками и максимальной прибылью.
9. **Разность между выручкой от реализации продукции и переменными затратами – это:**
 - А. балансовая прибыль;
 - Б. чистый доход;
 - В. маржинальная прибыль;
 - Д. чистая прибыль.
10. **Главное отличие затратных и параметрических методов ценообразования:**
 - А. первые учитывают себестоимость, а вторые цену основных параметров товара;
 - Б. первые не учитывают прогнозируемую прибыль, а вторые – учитывают;
 - В. первые учитывают косвенные налоги, а вторые – не учитывают;

- D.** первые не учитывают себестоимость, а вторые – учитывают.
- 11. Пороговой называется выручка, соответствующая ...**
- A.** среднему объёму продаж;
 - B.** минимальному объёму продаж;
 - B.** максимальному объёму продаж;
 - D.** точке безубыточности.
- 12. Психология покупателя наиболее часто учитывается при исчислении ...**
- A.** розничной цены потребительских товаров;
 - B.** отпускной цены на продукцию производственного назначения;
 - B.** издержек производства;
 - D.** оптовой цены.
- 13. Равновесная цена – цена, при которой равны ...**
- A.** объём спроса на товар и объём его предложения;
 - B.** прибыль и затраты на производство товара;
 - B.** объём реального производства и потенциальные возможности предприятий.
- 14. Методы установления цен на основе нескольких параметров...**
- A.** балльный метод;
 - B.** агрегатный метод;
 - B.** метод удельных показателей;
 - D.** метод регрессионного анализа.
- 15. Экономия живого труда по мере развития научно-технического процесса вызывает ...**
- A.** снижение общественно-необходимых затрат, а вместе с ними и цен;
 - B.** сохранение затрат и цен в неизменном виде;
 - B.** возрастание общественно-необходимых затрат, а вместе с ним и цен;
 - D.** нет правильного ответа.
- 16. Точка безубыточности – это ...**
- A.** равенство валовых издержек и совокупной выручке;
 - B.** равновесие спроса и предложения;
 - B.** средние издержки равны цене;
 - D.** объём продаж равен нулю.
- 17. Издержки производства – это ...**
- A.** расходы на содержание производственного оборудования;
 - B.** сумма всех затрат на производство продукции;
 - B.** сумма денег, полученная от реализации продукции;
 - D.** сумма затрат на реализацию продукции.
- 18. На рынках с высокой чувствительностью покупателей к цене целесообразно ...**
- A.** не изменять цены;
 - B.** повышать цены;
 - B.** снижать цены;
 - D.** увеличивать объёмы производства.
- 19. Использование выводов экономической теории в практическом ценообразовании ...**
- A.** невозможно;
 - B.** бесполезно;
 - B.** возможно;
 - D.** очень трудно.
- 20. Цену предложения определяют ...**
- A.** возможности произвести необходимый товар;

- Б.** желанием продать товар;
- В.** закон спроса и предложения;
- Д.** потребительские свойства товара.

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 7 Себестоимость продукции.

Цель работы: рассмотреть методику составления сметы затрат и группировку статей расходов.

Задание 1: На основании исходных данных составить смету затрат, рассчитать себестоимость единицы продукции при различных объемах, прибыль, цену и выручку

№	Наименование	Стоимость, руб	%
1	Материальные затраты		
	Основные материалы		
	Вспомогательные материалы		
	Топливо и энергия		
	Технологическое топливо и энергия		
2	Оплата труда		
	З/пл основных рабочих		
	Зз/пл остальных работников		
3	Отчисления от зарплаты		
	Отч. От з/пл основных рабочих		
	Отч. От з/пл остальных работников		
4	Амортизация		
5	Прочее		
	Итого затрат		

Исходные данные:

- Затраты на основные материалы и комплектующие – 5880600 руб.
- Вспомогательные материалы – 80 % от стоимости основных материалов.
- Топливо и энергия – 30 % от стоимости основных материалов
- Технологическое топливо и энергия – 20 % от стоимости топлива и энергии
- Численность основных рабочих – 14 человек
- численность остального персонала 28 человек
- стоимость основных фондов 4604 руб.
- норма амортизации – 20 %
- прочие затраты – 2139084,24 руб.

Расчет заработной платы

№	Наименование	Кол-во	Оплата в месяц, руб.	Оплата в месяц всего, руб.	Оплата за год всего, руб.	Отчисления от заработной платы
1	Основные рабочие	14	16000			
2	Директор	1	30000			
3	Гл. инженер	1	20000			
4	Инженеры	2	18000			
5	Электрики	2	15000			
6	Слесарь	1	15000			
7	Сварщик	1	15000			
8	Плотник	1	15000			
9	Уборщица	1	5000			
	Итого					

2. Рассчитайте себестоимость единицы продукции

- разделите затраты на переменные и постоянные

Переменные издержки:

№	Наименование	Стоимость
---	--------------	-----------

1	Основные материалы	
2	Технологическое топливо и энергия	
3	Зарплата основных рабочих	
4	Отчисления от з/платы основных рабочих	
	Итого	

Постоянные издержки:

№	Наименование	Стоимость
1	Вспомогательные материалы	
2	Топливо и энергия	
3	Зарплата остальных работников	
4	Амортизация	
5	Прочее	
	Итого	

Рассчитайте себестоимость единицы продукции при различных объемах:

$$S = S_{пер} + S_{пост}$$

- N – объем

N1 - 15 000

N2 – 10 000

N_{пл} – 20 000

N3 – 25 000

N4 – 30 000

N	N1.....	N2.....	N _{пл}	N3.....	N4.....
S _{пер}	234,44	234,44	234,44	234,44	234,44
S _{пост}					
S					

Рассчитайте прибыль, цену и выручку

$$\Pi = p * S$$

P – рентабельность – 0,2

$$Ц = S + (\Pi / N_{пл})$$

Ц- цена

$$Q = Ц * N_{пл}$$

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 8 Определение факторов, влияющих на себестоимость работ по участку.

Цель работы: *определение факторов, влияющих на себестоимость работ по подразделению*

Используя методические материалы к практической работе выполнить следующие задания:

Задача 1

Определить себестоимость 1 т угля по элементу «Амортизация основных фондов». Перечень оборудования приведен в таблице 1.

Таблица 1.

Наименование оборудования	Количество	Балансовая стоимость, тыс.руб.	Годовая норма амортизации, %
1. Очистной механизированный комплекс	1	8340	22,2
2. Ленточный конвейер 1ЛТ-100	3	3560,0	27
3. Трансформатор ТСВШ	2	217,036	31
4. Вентилятор ВМП	5	16,58	23

Месячная добыча угля 70000 тонн.

Задача 2

По данным таблицы определить себестоимость 1 т угля по элементам затрат, производственную и полную себестоимость, а также структуру себестоимости, если добыча угля за месяц по фирме составила 1200 тыс. тонн.

Элементы затраты	Общие затраты за месяц тыс. руб.	Элементы затрат	Общие затраты ты за месяц, тыс. руб.
Материалы	3521,5	Отчисления на социальные нужды	834,1
Производственные услуги	916,4	Амортизация	4265,6
Топливо	244,1	Прочие денежные расходы	869,3
Электроэнергия	427,5		
Заработная плата	8709,3	Внепроизводственные расходы	492,4

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Инструкция

1. Изучите структуру себестоимости

Типовая группировка затрат по статьям калькуляции имеет следующий вид:

- 1) сырье, основные материалы, полуфабрикаты, комплектующие изделия (за вычетом возвратных отходов);
- 2) вспомогательные материалы;
- 3) топливо на технологические цели;
- 4) энергия на технологические цели;
- 5) основная заработная плата производственных рабочих;
- 6) дополнительная заработная плата производственных рабочих;
- 7) отчисления на социальные нужды по заработной плате производственных рабочих;
- 8) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования;
- 9) расходы на подготовку и освоение нового производства;
- 10) цеховые расходы.

Цеховая себестоимость

- 11) общепроизводственные расходы;
- 12) потери от брака.

Производственная себестоимость товарной продукции

- 13) внепроизводственные расходы.

Полная себестоимость товарной продукции

В проведенной классификации первые семь статей затрат осуществляются непосредственно на рабочем месте и прямо относятся на себестоимость каждого вида продукции.

Практическая работа № 9 Ценообразование

Цель: составить калькуляцию себестоимости изделия, произвести группировку расходов в разделе калькуляционных статей.

Задание №1.

Сгруппировать следующие затраты на производство единицы продукции как в разрезе калькуляционных статей, так и по экономическим элементам. Распределить затраты на прямые и косвенные.

Исходные данные: в цехе механической обработки изготовлены 2000 деталей за месяц и затраты составили: МА материалы- 52000 руб.; на основную зарплату основных производственных рабочих- 26000 руб.; на возрастные отходы- 8800 руб.; на вспомогательные материалы- 8000 руб.; на амортизацию основных фондов, применяемые при изготовлении деталей (в размере 24000 руб.) при 6% амортизации в год; на отчисления на социальные нужды- 39%; на дополнительную зарплату основных рабочих- 20%; на топливо и энергию на технологические цели- 2000 руб.; на прочие расходы- 1800 руб.; на цеховые расходы, составляющие соответственно 300% от основной заработной платы основных рабочих; на общезаводские расходы- 96% и на внепроизводственную нужды- 3800 руб.

Задание №2.

Определить плановую и фактическую величину полной себестоимости единицы продукции. Исходные данные: месячная программа по плану была 2000 деталей, а по фактическим данным- 2300 деталей. При этом основные фонды, цеховые и общезаводские расходы не изменились (остальные данные см.задачу №1)

Задание №3.

Составить калькуляцию себестоимости изделия (руб./изд).

Исходные данные:

1. Затраты на материалы, покупные изделия и полуфабрикаты (с учетом транспортно-заготовительных расходов) руб./изд.-25,7.
2. Норма времени на изготовление изделия, чел./нормо.Ч.-1,7.
3. Средний разряд работ и рабочих- IV.
4. Средний процент премии рабочим- сдельщикам, %- 25,0.
5. Дополнительная заработная плата основных рабочих, %- 10.
6. Отчисления на социальные нужды, %- 39.
7. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования, руб.- 5,4.
8. Затраты на топливо, руб.-1,15.
9. Затраты на режущий инструмент, руб.- 2,35.
10. Цеховые расходы, тыс.руб./мес.- 52.
11. Месячная программ, шт./мес.-30000.
12. Часовая тарифная ставка, руб.- 5,96.
13. Общезаводские расходы по месячной смете, тыс.руб.- 17.
14. Внепроизводственные расходы, тыс.руб/мес.-3.

Задание №4.

Определить процент снижения себестоимости продукции и сумму экономии по каждой продукции в целом за год. Исходные данные:

№ продукции	Отчет прошлого года		План будущего года	
	Количество продукции, шт	Себестоимость единицы руб./шт	Количество продукции, шт	Себестоимость единицы руб./шт
1	200	8300	280	8100

2	400	5000	600	4800
3	600	10000	720	9650

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Практическая работа № 10 Бизнес-планирование.

Цель: формирование практических умений и навыков по составлению бизнес-плана, определению источников открытия бизнеса, процесса сбора исходных данных для составления бизнес-плана; определение сильных и слабых сторон товара.

Используя методические материалы к практической работе выполнить следующие задания:

1. Оформите бизнес план в соответствии с предложенной структурой

Сбор исходных данных для разработки бизнес-плана



Финансовый план составить в следующей форме:

	1 месяц	3 месяца	6 месяцев	9 месяцев	12 месяцев	Всего
Доходы						
статьи доходов						
п.....						

Расходы						
Статьи расходов:						
1. Налоги.....						
п.....						
Всего доходы						
Всего расходы						

Оформление отчета

Отчет о проделанной работе должен содержать следующие данные:

- Дату проведения практической работы;
- Цель работы;
- Тему (название практической работы);
- Содержательную часть практической работы (расчет показателей, составленную схему, заполненную таблицу и др.) в соответствии с полученным заданием.

Тема 1. Определение бизнес-плана. Основные функции бизнес-плана.

В рыночной экономике бизнес-план является рабочим документом, используемым во всех сферах предпринимательской деятельности и определяющим стратегию функционирования предприятия.

В стратегической работе предприятия прослеживается следующий порядок:

- разработка концепции развития;
- инвестиционная программа;
- бизнес-план на среднесрочный период (1 – 3 года);
- мероприятия по реализации бизнес-плана.

Для того, чтобы бизнес-план был принят потенциальным инвестором к рассмотрению, он должен быть обеспечен необходимыми финансовыми ресурсами.

Задачи бизнес-планирования

- обоснование экономической необходимости направлений развития предприятия (стратегий, концепций, проектов);
- расчет ожидаемых финансовых результатов деятельности, в первую очередь объемов продаж, прибыли, доходов на капитал;
- определение намеченного источника финансирования реализации выбранной стратегии, то есть способы концентрирования финансовых ресурсов;
- подбор персонала, который способен реализовать данный план.

Обобщение Каждая вышеперечисленная задача может быть решена только во взаимосвязи с другими.

Работа с бизнес-планом В него вносятся изменения, связанные как с переменами, происходящими внутри предприятия, так и с изменениями на рынке, где действует предприятие, и в экономике в целом.

Цель бизнес-плана – экономическое обоснование, что вложенные инвестором деньги будут возвращены в срок и принесут прибыль, а именно:

1. Разрабатывается для обоснования нового дела. В нем даются все новые аспекты будущей деятельности, анализируются все проблемы, с которыми придется столкнуться, определяются способы их решения.

2. Этот документ поможет действующего предприятию разобраться в перспективах роста своего бизнеса, оценить их, предвидеть возможные изменения и проблемы в будущем, контролировать текущие операции.

3. Он может служить формальным юридическим документом, с помощью которого начинается формирование уставного капитала и финансовых активов будущего предприятия.

Функции бизнес-плана

1. Использование бизнес-плана для разработки концепции, стратегии бизнеса. Это жизненно необходимо в период создания предприятия, выработки новых направлений деятельности.

2. Планирование. Оно позволяет оценивать возможности развития нового направления деятельности, контролировать процессы ее развития, выполнение запланированных мероприятий.

3. Привлечением денежных средств как собственных, так и со стороны (ссуд, кредитов). Без кредитных ресурсов практически невозможно осуществить какой-нибудь значительный проект. Однако получить кредит не так просто. Банки стараются застраховать себя на случай невозвратности кредита, требуя гарантии, реального залога, необходимости страхования, и в этом предприятию помогает бизнес-план, т.к. позволяет анализировать уровень профессионализма менеджеров проекта.

4. Привлечение к реализации планов предпринимателя потенциальных партнеров, которые смогут вложить собственный капитал или имеющуюся у них технологию, патенты или свой управленческий опыт и деловые связи.

Тема 2. Основные категории бизнес-планов. Бизнес-план предпринимательского проекта. Инвестиции в индустрию туризма.

Многообразие бизнес-планов, с которыми приходится сталкиваться в реальной жизни, чрезвычайно велико. Они могут сильно отличаться по сфере приложения, составу участников, степени сложности, влиянию результатов и т.п. Множество разнообразных бизнес-проектов может быть классифицировано по различным основаниям.

Классификация бизнес-планов

Признак классификации	Основание бизнес-плана	Вид бизнес-плана
тип проекта	по основным сферам деятельности, в которых осуществляется проект	- технический - организационный - экономический - социальный
класс проекта	по составу и структуре проекта и его предметной области	- монопроект – это отдельный проект различного типа, вида и масштаба; - мультипроект – это комплексный проект, состоящий из ряда монопроектов и требующий применения много проектного управления - мегапроект – это целевые программы развития регионов, отраслей и других образований, включающие в свой состав ряд моно- и мультипроектов
масштаб проекта	по размерам самого проекта, количеству участников и степени влияния на окружающий мир	- мелкие проекты - средние проекты - крупные проекты - очень крупные проекты
длительность проекта	по продолжительности периода осуществления проекта	- краткосрочные (до 3 лет) - среднесрочные (от 3 до 5 лет) - долгосрочные (свыше 5 лет)
вид проекта	по характеру предметности области проекта	- инновационный и организационный - научно-исследовательский - учебно-образовательный - смешанные

Жизненный цикл бизнес-плана

Этап	Сущность этапа
1. Возникновение собственно идеи,	Характеризуется большой длительностью и

разработка бизнес-идеи и составление бизнес-плана	малыми, распределенными по времени, затратами на его осуществление. На этом этапе работает инициативная группа людей пытающихся доказать в первую очередь себе, а во-вторую – инвестору, целесообразность внедрения предлагаемой идеи. Довольно часто рассматриваемый этап становится и первым и последним в развитии данной идеи.
2. Разработка бизнес-проекта и представление его на внедрение	Характеризуется относительно малой длительностью и довольно высокими затратами на его прохождение. Рассматриваемый этап осуществляется специалистами высокой квалификации, которые выносят окончательное решение по жизнеспособности и экономической целесообразности предпринимательского начинания. На данном этапе существует реальная угроза потери, изменения или полного отказа от первоначальной идеи.
3. Внедрение бизнес-проекта и выход на рынок	Характеризуется максимальными затратами при минимальных и отсутствующих доходах. Рассматриваемый этап осуществляется менеджером проекта предприятия внедряющего бизнес-проект, инвестором или инвесторами (в зависимости от масштаба и сложности проекта), который согласно графику вкладывает необходимые средства. На данном этапе существует большой риск не выхода на рынок из-за влияния внешних (конкуренты, государство) и внутренних (неточности расчета и анализа) факторов и риск поглощения нового предприятия более сильным конкурентом.
4. Функционирование и развитие предложенного в бизнес-проекте дела	Характеризуется стабильными затратами и постоянно растущими доходами от функционирования предложенного бизнеса, происходит погашение кредитов, выплата дивидендов и процентов участникам бизнеса. Дальновидные предприниматели начинают искать пути продолжения осуществления данного бизнес-проекта, переход к которому был заранее заложен в осуществляемом стратегическом плане предприятия.
5. Уход с рынка предложенного в бизнес-проекте дела	Характеризуется постепенным уменьшением доходов и увеличением расходов на функционирование бизнеса и ростом риска признания предприятия несостоятельным. Данный этап может стать последним этапом жизненного цикла не только проекта, но и предприятия в целом, в случае если предприниматель не смог на предыдущем этапе подготовить платформу для развития нового бизнес-проекта.

Тема 3. Функционирование предприятия во внешней среде

Любой бизнес находится в окружении субъектов внешней среды.

Цель анализа внешней среды – определить сильные и слабые стороны деятельности предприятия.

Этапы анализа исследования внешней среды

1. Общие тенденции изменения данного рынка;
2. Состояние конкуренции на рынке.
3. Основные потребители;
4. Сбытовая деятельность;
5. Тенденции развития внешней среды, неподконтрольные предприятию.

Исследования помогают получать характеристику ситуации, сложившейся на рынке в какой-то период времени: соотношение спроса и предложения, уровень цен, товарные запасы, наличие товаров-заменителей, определение возможных конкурентов. Понимание рынка (знание конъюнктуры и прогноза развития рынка) позволяет иметь объективную оценку сильных и слабых сторон предприятия, оперативно реагировать на изменение рыночной ситуации и рационально маневрировать ресурсами.

Основные факторы окружающей среды бизнес-компании

1. Демографические
2. Экономические
3. Природные
4. Научно-технические
5. Политические
6. Культурное окружение

В бизнес-плане указывается тип предлагаемого бизнеса (производство, обслуживание, розничные продажи, распределение). Представляются те виды деятельности, которыми предприятие фактически занимается или планирует заниматься в ближайшей перспективе. Положительные и отрицательные стороны местонахождения предприятия с учетом следующих факторов: уровень заработной платы, доступность рабочей силы, близость к заказчикам, смежникам и источникам сырья, транспортные возможности, местное законодательство, налоги и сборы. Обоснование выбора места ведения бизнеса влияет на выручку, себестоимость, прибыль. В характеристики отрасли указываются специфика отрасли, современное состояние и перспективы ее развития, технологическая изменчивость, наукоемкость, капиталоемкость, ресурсоемкость, уровень монополизма, тенденции роста отраслевого рынка, приводятся любые отраслевые тенденции.

Критерии анализа сильных и слабых сторон конкурентов и собственного бизнеса:

1. Менеджмент предприятия
 - предпринимательская культура и философия
 - цели и формируемые стратегии
 - система мотивации сотрудников
2. Производство
 - оборудование
 - гибкость производственных мощностей
 - качество производственного планирования и управления.
3. Научные исследования и разработки
 - интенсивность и результаты
 - ноу-хау
 - использование новых информационных технологий
4. Маркетинг
 - организация сбыта
 - расположение сбытовых филиалов
 - фаза «жизненного цикла» у важнейших продуктов
5. Кадры

- возрастная структуры
 - уровень образования
 - квалификация и мотивация труда персонала
6. Финансы
- доля собственного капитала (капитал и резервы)
 - уровень финансового состояния
 - возможности получения кредита.
- Конкурентные силы окружающей среды
 Внутриотраслевая конкуренция
 Угрозы со стороны новых конкурентов
 Наличия продуктов-заменителей
 Сильные позиции поставщиков и покупателей.

**Тема 4. Структура бизнес-плана.
 Сбор исходных данных для разработки бизнес-плана**



Рис. 1 Структура бизнес-плана

Цель резюме - в сжатой форме представить основные идеи бизнес-плана, а также при необходимости привлечь внимание и заинтересованность потенциального партнерства, инвестора и кредитора.

Описание проекта (резюме) может включать следующую информацию:

- цель и задачи бизнес-плана (рис.1);
- описание предприятия, его специализацию и предысторию развития предприятия;

- краткие сведения о квалификации управленческого персонала, какими способностями, применительно к настоящему проекту, обладает управленческий персонал;
- преимущества продукции (услуг) предприятия на рынке и в отрасли;
- ресурсы предприятия, его текущее финансовое состояние;
- долгосрочную и краткосрочную стратегии предприятия, возможности роста производства и доходов, какие доходы предполагается получить, за какой период времени;
- описание ситуации на рынке и в отрасли применительно к исследуемому производству;
- потребности в инвестициях, направления их использования, предполагаемые источники финансирования, порядок возврата заемных средств;
- какие риски могут ожидать предприятие и каков их уровень;
- экономическое обоснование и эффективность проекта.

Таким образом, резюме представляет собой краткий обзор бизнес-плана. Его объем не должен превышать трех страниц машинописного текста. Пишется резюме в последнюю очередь, при этом текст обычно составляется из ключевых фраз других разделов бизнес-плана.

Общая характеристика предприятия, отрасли, продукция

Характеристика предприятия включает следующие сведения:

- полное и сокращенное наименование предприятия, дату, место и регистрации, номер регистрационного удостоверения, юридический адрес предприятия, банковские реквизиты;
- инициатора проекта;
- организационно-правовую форму предприятия;
- размер уставного капитала;
- учредителей предприятия с указанием их доли в уставном капитале;
- характеристики менеджеров высшего звена управления - директора предприятия, главного бухгалтера (Ф.И.О., возраст, образование, квалификация, предыдущие три должности и место работы, срок работы в каждой должности, опыт работы в коммерческих структурах, в том числе в высшем и среднем звене управления);
- основной вид деятельности предприятия;
- формулировку миссии предприятия;
- оценку сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия;
- Описание продукта предприятия производится с позиций потребителя, обосновывается необходимость совершенствования продукта. О продукте (товаре) приводятся следующие сведения: область применения, какую потребность удовлетворяет; второстепенные области применения; показатели качества (долговечность, надежность, простота и безопасность эксплуатации и ремонта, процент брака и др.); внешнее оформление и упаковка; патентная защищенность; описание преимуществ планируемого к производству продукта; сильные и слабые стороны товара; сравнение с другими товарами; основные направления совершенствования продукции.

5. Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Оплетаева, Т.А. Управление структурным подразделением организации: учебное пособие /Т.А. Оплетаева.- Омск: ФГБОУ ВО Омский ГАУ, 2019.-76 с.
2. Моссаковский, Я. В. Экономика горной промышленности: учебник / Я. В. Моссаковский. — 4-е изд., стер. — Москва : Горная книга, 2017. — 525 с.
3. Менеджмент: учебное пособие / составитель Е. И. Моисеева. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2019. — 118 с.

Дополнительные источники:

1. Зайцева, Т.В., Управление персоналом: учебник./ Т.В. Зайцева Т.В., А.Т. Зуб. М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА – М, 2009.
2. Моссаковский Я.В. Экономика горной промышленности. М.: Издательство Московского государственного горного университета. 2006 г.
3. Ревазов М.А., Маляров Ю.А. Экономика, организация производства и планирования на открытых горных работах. М.: НЕДРА.
4. Велесевич В.И., Лихтерман С.С., Ревазов М.А. Планирование на горном предприятии.М.: «Горная книга», 2005 г.
5. Ушаков К.З., Каледина Н.О., Кирич Б.Ф., Сребный М.А., Диколенко Е.Я., Ильин А.М., Семенов А.П. Безопасность ведения горных работ и горноспасательное дело. Изд-во МГГУ, 2002.
6. Даниленко, Н.Н., Управление персоналом организации: учебное пособие/ М.А. Винокуров, Т.Г. Озерниковой. Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2009.
7. **Васильева, Л.С., Петровская М.В. Финансовый анализ: учебник./Л.А. Васильева, М.В. Петровская. М.: КНОРУС, 2010.**

Интернет – ресурсы:

1. Охрана труда. Нормативные документы по охране труда [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.znakcomplex.ru/doc/>, свободный. — Загл. с экрана.
2. Электронный ресурс «Глоссарий». Форма доступа: www.glossary.ru
3. Электронный ресурс «Публичная интернет-библиотека. Специализация: отечественная периодика». Форма доступа: www.public.ru
4. Электронный ресурс «Консультант Плюс» - www.consultant.ru

**6.ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ, ВНЕСЕННЫХ В
МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

№ изменения, дата внесения, № страницы с изменением	
Было	Стало
Основание:	
Подпись лица, внесшего изменения	